

*Fundacja Rozwoju
Demokracji Lokalnej*



OFERTA KONSULTINGOWO – DORADCZA

Warszawa, 2010 r.

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej Centrum Mazowsze
01-552 Warszawa , Plac Inwalidów 10 tel. (22) 322 84 08, fax (22) 322 84 10
e-mail: szkolenia@frdl.org.pl www.frdl.org.pl

Spis treści :

1. Tworzenie i aktualizacja Strategii Rozwoju Gminy i Powiatu.....	3
2. Tworzenie i aktualizacja Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych	4
3. Lokalny Program Rewitalizacji	5
4. Wieloletni Plan Inwestycyjny	6
5. Studium Wykonalności Inwestycji	7
6. Strategia Rozwoju Turystyki.....	8
7. Program współpracy władz gminy z inicjatywami obywatelskimi i organizacjami społecznymi	9
8. Program Wspierania Przedsiębiorczości.....	11
9. Ewaluacja projektów	12

1. Tworzenie i aktualizacja Strategii Rozwoju Gminy i Powiatu

Oferujemy Państwu współpracę przy tworzeniu lub aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy / Powiatu. Strategia Rozwoju Gminy / Powiatu jest dokumentem, który wyznacza długofalowe kierunki i cele rozwoju samorządu lokalnego oraz wskazuje narzędzia ich realizacji. Dokument ten jest także wyznacznikiem bieżących decyzji podejmowanych przez lokalne władze.

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej od kilku lat prowadzi doradztwo na rzecz samorządów lokalnych w zakresie przygotowywania i wdrażania oraz aktualizacji strategii rozwoju regionalnego i strategii branżowych(sektorowych). Nasze opracowania mają praktyczny wymiar, a wszystkie ich zapisy powstają z uwzględnieniem opinii lokalnych środowisk społeczno-gospodarczych (mieszkańców, przedsiębiorców i organizacji pozarządowych).

Proponowany zakres prac:

- a) Powołanie **Konwentu Strategicznego** - grupy roboczej ds. tworzenia /aktualizacji strategii rozwoju (liczącej ok. 30 osób), składającego się z trzech głównych środowisk lokalnych obejmujących przedstawicieli samorządu lokalnego, lokalnego biznesu oraz organizacji pozarządowych (tzw. „trójkąt współpracy”)
- b) Opracowanie **Raportu o stanie społeczno-gospodarczym Gminy / Powiatu** - dokumentu opisującego stan istniejący jednostki samorządu terytorialnego - prace eksperckie
- c) **Budowa/aktualizacja planu operacyjnego Strategii Rozwoju Gminy / Powiatu** – trzy jednodniowe sesje warsztatowe z członkami Konwentu Strategicznego, podczas których określone zostaną:
 - misja,
 - kierunki rozwoju,
 - cele strategiczne,
 - cele operacyjne,
 - zadania,
 - narzędzia wdrażania Strategii.
- d) Opracowanie dokumentu końcowego - **Strategii Rozwoju Gminy/ Powiatu** - prace eksperckie.

Okres realizacji : **3-5 miesięcy**

2. Tworzenie i aktualizacja Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych jest dokumentem, który wyznacza długofalowe kierunki i cele rozwoju samorządu lokalnego oraz wskazuje narzędzia realizacji polityki społecznej gminy/powiatu. Opracowanie i realizacja Strategii jest wymogiem ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej, a w przypadku powiatu także wymogiem ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy.

Posiadanie „**strategii społecznej**” powinno być jednak nie tylko wypełnieniem wymogu formalnego. Dokument ten winien przede wszystkim spełniać rolę „drogowskazu” w procesie pozyskiwania przez samorząd lokalny funduszy zewnętrznych na politykę społeczną. Opracowanie i realizacja strategii rozwiązywania problemów społecznych pozwala skoordynować i skoncentrować działania różnych instytucji działających na polu polityki społecznej w gminie/powiecie wokół głównych kierunków działań i głównych potrzeb w tej sferze. Strategia ta nie ogranicza się zatem w swych zapisach tylko do zadań realizowanych bezpośrednio przez instytucje pomocy społecznej gminy/powiatu (GOPS, PCPR), ale proponuje cele i zadania, które stanowią wyzwania dla całej społeczności lokalnej oraz wszystkich instytucji działających na polu polityki społecznej w gminie/powiecie. Współpraca wielu partnerów na etapie budowy i wdrażania strategii społecznej zapewni sukces w rozwiązywaniu problemów nurtujących od wielu lat władze i wspólnoty lokalne.

Proponowany zakres prac:

- a) Powołanie **Konwentu Strategicznego** - grupy roboczej (liczącej ok. 20 osób) składającej się z reprezentacji głównych środowisk społecznych gminy/powiatu (publicznych i niepublicznych)
- b) Opracowanie **analizy sytuacji społecznej gminy/powiatu** - dokumentu opisującego stan istniejący oraz tendencje społeczne w jednostce samorządu terytorialnego - prace eksperckie.
- c) **Budowa planu operacyjnego Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych** - trzy jednodniowe sesje warsztatowe z członkami Konwentu Strategicznego, podczas których określone zostaną:
 - misja polityki społecznej,
 - cele strategiczne,
 - cele operacyjne,
 - zadania,
 - procedury i narzędzia wdrażania strategii.
- d) Opracowanie dokumentu końcowego - **Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w**

Gminie i Powiecie - prace eksperckie.

Okres realizacji : 3-4 miesiące

3. Lokalny Program Rewitalizacji

Rewitalizacja to kompleksowy proces odnowy obszaru miejskiego, którego przestrzeń, funkcje i substancja uległy procesowi strukturalnej degradacji, wywołującej stan kryzysowy, uniemożliwiający lub znacznie utrudniający prawidłowy rozwój ekonomiczny i społeczny tego obszaru, jak i zrównoważony rozwój całego miasta. Rewitalizacja, to zatem spójne połączenie działań technicznych z programami ożywienia gospodarczego i działaniem na rzecz rozwiązania problemów społecznych, występujących na tym obszarze, jak: bezrobocie, ubóstwo, przestępczość czy brak równowagi demograficznej.

Początkiem procesu rewitalizacji jest opracowanie **Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta**.

Program ten powinien obejmować szereg działań inwestycyjnych, społecznych i gospodarczych w wybranym obszarze (obszarach) miasta. Zawarcie w Programie Rewitalizacji zadań wielu instytucji i środowisk oraz zróżnicowany ich charakter świadczy o wysokim stopniu skomplikowania procesu rewitalizacji i przygotowania samego dokumentu programowego. Ważne jest przy tym obiektywne spojrzenie na istniejące i potencjalne problemy Miasta. Program ten pozwala syntetycznie uchwycić wszystkie te problemy i opisać najlepsze sposoby ich rozwiązania. Jednocześnie zebranie wszystkich zadań w jednolity i przejrzysty Program ma umożliwić i ułatwić władzom miasta oraz innym partnerom społecznym i gospodarczym realizację projektów współfinansowanych z funduszy zewnętrznych.

Ma to o tyle duże znaczenie, że w najbliższych latach zwiększy się zarówno ilość środków finansowych, jak również źródeł finansowania działań prowadzonych w ramach rewitalizacji. W większości przypadków posiadanie Lokalnego Programu Rewitalizacji będzie formalnym wymogiem sięgania po te środki, np. w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2007-2013 czy Norweskiego Mechanizmu Finansowego i Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego.

Proponowany zakres prac:

- a) Powołanie Zespołu Roboczego - grupy zadaniowej (liczącej ok. 25 osób), składającej się z reprezentacji głównych środowisk społeczno-gospodarczych miasta,
- b) Opracowanie analizy sytuacji społeczno-gospodarczej miasta - dokumentu opisującego stan istniejący oraz tendencje przestrzenne i społeczno-gospodarcze w mieście - prace eksperckie,
- c) Identyfikacja obszaru objętego rewitalizacją i uzasadnienie wyboru obszaru,
- d) Przeprowadzenie konsultacji społecznych w celu identyfikacji zadań do Programu,
- e) Opracowanie planu działań i planu finansowego Lokalnego Programu Rewitalizacji - trzy jednodniowe sesje warsztatowe z członkami Zespołu Roboczego,
- f) Opracowanie procedur i narzędzi wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji,
- g) Opracowanie dokumentu końcowego Lokalnego Programu Rewitalizacji - prace eksperckie.

Okres realizacji: 5-6 miesięcy

4. Wieloletni Plan Inwestycyjny

Wieloletni Plan Inwestycyjny jest doskonałym instrumentem zarządzania inwestycjami publicznymi w gminie/powiecie. Instrument ten jest coraz częściej wykorzystywany przez polskie jednostki samorządu terytorialnego. Wieloletni Plan Inwestycyjny porządkuje dyskusje w jednostkach samorządu terytorialnego na temat potrzeb inwestycyjnych, pomaga w pozyskiwaniu inwestorów i funduszy, w długiej perspektywie pomaga uspokoić napięcia i konflikty społeczne narastające wokół inwestycji.

Proponowany przez FRDL instrument posiada specyficzną strukturę tzw. „planu kroczącego”. Założenia początkowe planu określane są zawsze w przewidywalnej perspektywie czasu - 5 lat - i w każdym roku realizacyjnym dokonuje się jego uzupełnienia o rok następny. Pozwala to na praktyczną ocenę długoletnich i wymagających kontynuacji inwestycji. Ponadto Wieloletni Plan Inwestycyjny opiera się w swoich założeniach na zidentyfikowanych potrzebach inwestycyjnych jednostki samorządu terytorialnego oraz wieloletniej prognozie budżetowej, przy uwzględnieniu środków z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

W ostatnich latach można zaobserwować coraz większe zainteresowanie wieloletnim planem inwestycyjnym ze strony jednostek administracji samorządowej. Z pewnością podyktowane jest to m.in. napływem środków finansowych przeznaczanych na inwestycje z Unii Europejskiej, a tym samym wyraźnym wzrostem liczby inwestycji, którymi jednostki samorządu terytorialnego muszą zarządzać.

Ponadto Wieloletni Plan Inwestycyjny coraz częściej **stanowi obligatoryjny załącznik** do wniosków składanych przez jednostki samorządu terytorialnego w ramach **funduszy strukturalnych** i innych źródeł. Przykładem może tu być Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego i Norweski Mechanizm Finansowy.

Proponowany przez nas zakres prac:

- a) Identyfikacja potrzeb inwestycyjnych,
- b) Określenie zakresu rzeczowego zadań oraz ich kosztu szacunkowego,
- c) Opracowanie metody hierarchizacji zadań inwestycyjnych,
- d) Ocena komplementarności zadań inwestycyjnych,
- e) Hierarchizacja zadań inwestycyjnych,
- f) Określenie i wybór źródeł finansowania zadań inwestycyjnych.

W efekcie otrzymujecie Państwo dokument, który pozwala tak planować inwestycje, aby zaspokajały rzeczywiste potrzeby mieszkańców, a jednocześnie nie stanowiły zbyt dużego obciążenia dla budżetuminy/powiatu w długiej perspektywie czasu. Jednocześnie praca nad tym dokumentem daje możliwość uzyskania zgody społecznej co do priorytetów inwestycyjnych gminy/powiatu z możliwie szczegółowym wskazaniem okresu, w jakim kolejne inwestycje będą realizowane. Ponadto WPI może również służyć jako uzasadnienie dla wyboru zadań do współfinansowania ze środków strukturalnych Unii Europejskiej, Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego lub Norweskiego Mechanizmu Finansowego.

Okres realizacji : 3-5 miesięcy

5. Studium Wykonalności Inwestycji

Studium Wykonalności Inwestycji to dokument, którego celem jest analiza opłacalności inwestycji. Stanowi także uzasadnienie dla przyznania środków z funduszy zewnętrznych na sfinansowanie przygotowywanego przedsięwzięcia infrastrukturalnego.

Studium jest dokumentem wymagającym przeprowadzenia specjalistycznych analiz, a jego wartość decyduje o faktycznej ocenie projektu i przyznaniu dofinansowania. **Rzetelnie opracowane Studium Wykonalności pozwoli na wyeliminowanie błędnych założeń jeszcze przed rozpoczęciem inwestycji i unikniecie kłopotów na etapie realizacji projektu.**

Studium wykonalności jest podstawowym załącznikiem do wszystkich wniosków o dofinansowanie projektów infrastrukturalnych z funduszy Unii Europejskiej. Przygotowane przez nas Studium Wykonalności Inwestycji spełnia wymogi stawiane przedsięwzięciom finansowanym z funduszy zewnętrznych.

Proponowany zakres prac :

- a) *Doradztwo przy odpowiednim dostosowaniu zakresu projektu do wymogów stawianych przez instytucje finansujące;*
- b) *Opracowanie Studium Wykonalności zgodnie z wymaganiami danego funduszu.*

Przykładowe elementy dokumentu:

- Identyfikacja projektu,
 - Kontekst społeczno-gospodarczy projektu,
 - Zgodność projektu z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu,
 - Analiza obecnej sytuacji,
 - Analiza techniczna,
 - Analiza finansowa,
 - Analiza ekonomiczna,
 - Analiza wrażliwości.
- c) *Bieżący kontakt z osobą przygotowującą wniosek o dofinansowanie.*

Okres realizacji : 1-3 miesiące

6. Strategia Rozwoju Turystyki

Strategia Rozwoju Turystyki jest dokumentem branżowym, tworzonym w celu:

- efektywnego, zrównoważonego wykorzystywania walorów przyrodniczych i kulturowych znajdujących się na terenie gminy / powiatu;
- konstruowania zróżnicowanej oferty skierowanej do precyzyjnie zidentyfikowanych odbiorców;
- pozyskiwania dodatkowych funduszy na zagospodarowanie oraz utrzymanie atrakcji turystycznych;
- integracji różnych środowisk lokalnych działających na rzecz rozwoju turystyki i dziedzictwa kulturowego.

Utrzymanie, konserwacja, zagospodarowanie, czy modernizacja atrakcji turystycznych oraz tworzenie nowych produktów turystycznych, niejednokrotnie przewyższają możliwości finansowe budżetów samorządowych i podmiotów lokalnych. Jednak od kilku lat funkcjonują nowe możliwości finansowania działań związanych ze wzmacnianiem atrakcyjności turystycznej jednostek samorządu terytorialnego w postaci środków pomocowych Unii Europejskiej. Fundusze te osiągalne są dla wielu podmiotów lokalnych, wśród których władze samorządowe są tylko jednym z możliwych beneficjentów. Pozyskiwanie środków zewnętrznych na zadania z zakresu rozwoju turystyki (wzbogacania oferty turystycznej, rozwoju bazy turystycznej, promocji, rozbudowy bazy noclegowej, itp.) uzależnione jest bardzo często od poziomu współpracy pomiędzy partnerami lokalnymi: kapitałem prywatnym, samorządem terytorialnym, organizacjami pozarządowymi (np. Lokalne Organizacje Turystyczne). Strategia Rozwoju Turystyki, budowana metodą partnerską, pozwala na opracowanie długofalowych koncepcji zagospodarowania turystycznego gminy / powiatu, w które zaangażowani zostają wszyscy partnerzy lokalni. Jest również pierwszym krokiem do pozyskania funduszy zewnętrznych na zadania wynikające z jej treści. Dzięki temu zintensyfikowane zostają wysiłki (finansowe, organizacyjne, merytoryczne) wielu partnerów lokalnych na rzecz ożywienia turystycznego.

Proponowany zakres prac:

- a) *powołanie Konwentu ds. Rozwoju Turystyki;*
- b) *diagnoza stanu obecnego w zakresie turystyki;*
- c) *identyfikacja wizji rozwoju turystycznego oraz problemów i potrzeb;*
- d) *określenie celów i zadań Strategii Rozwoju Turystyki;*
- e) *priorytetyzacja zadań;*
- f) *określenie procedur wdrażania, monitoringu i aktualizacji Strategii.*

W efekcie otrzymujecie Państwo spójny i użyteczny dokument, pozwalający efektywnie zarządzać zasobami turystycznymi oraz umożliwiający partnerom lokalnym pozyskiwanie środków zewnętrznych na indywidualne projekty turystyczne.

Okres realizacji: 3-4 miesiące

7. Program współpracy władz gminy z inicjatywami obywatelskimi i organizacjami społecznymi

Wiele problemów społeczności lokalnych możliwych jest do szybkiego oraz skutecznego rozwiązania poprzez współpracę różnych partnerów społecznych. Inicjatywy obywatelskie mieszkańców są cennym potencjałem samorządu lokalnego w szukaniu najefektywniejszych rozwiązań problemów, które stoją przed społecznością lokalną. Ich liczebność oraz różnorodność są wartością, jednakże wymagają one systemowej regulacji, która stwarza doskonale warunki do rozwijania nowych inicjatyw i aktywizowania coraz szerszych grup społeczności lokalnych.

Współpraca władz samorządowych z inicjatywami obywatelskimi i organizacjami społecznymi w rozwoju gminy to kierunek doceniany przez coraz szersze grono samorządów lokalnych. Organizacje społeczne działają w niezwykle ważnej przestrzeni życia społecznego, której nie zagospodarowuje zarówno władza publiczna, jak i sektor prywatny. Często organizacje podejmują działania należące do zadań własnych gminy, np. zapobieganie patologiom społecznym, edukacja, ochrona środowiska, itp. W wielu z tych dziedzin trzeci sektor ma więcej możliwości podejmowania różnorodnych działań niż władze samorządowe, m.in. dzięki lepszemu rozpoznaniu potrzeb, pracy wolontariuszy. Organizacje społeczne nie są także skrzępowane tyłoma przepisami co samorząd. Prowadzenie aktywnej współpracy z nimi zwiększa efektywność zarządzania gminą, w tym również ekonomiczną.

Program ten reguluje zasady i formy współpracy pomiędzy władzami gminy a inicjatywami obywatelskimi i organizacjami społecznymi.

Proponowane przez nas rozwiązania są zgodne z Ustawą o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Proponowany zakres prac obejmuje :

1. Identyfikację inicjatyw obywatelskich i organizacji społecznych działających na terenie gminy.

Celem pierwszego etapu jest uzyskanie wiarygodnych informacji o inicjatywach obywatelskich i organizacjach społecznych działających na terenie gminy, które posłużą do opracowania Programu Współpracy. Analiza pozwoli określić zakres działalności, potencjał organizacji, obszary współpracy z władzami samorządowymi, a także oczekiwane formy współpracy z władzami lokalnymi. W wyniku tego etapu powstanie baza danych o organizacjach społecznych działających na terenie gminy.

2. Opracowanie zestawu instrumentów wsparcia.

W oparciu o analizę przeprowadzoną w pierwszym etapie zostanie sporządzony zestaw narzędzi, dostosowanych do lokalnych potrzeb, które mogą być wykorzystane do prowadzenia efektywnej współpracy z organizacjami w rozwiązywaniu lokalnych problemów. Do instrumentów tych zalicza się m.in.:

- Ustalenie procedur konsultowania z organizacjami społecznymi uchwał i innych decyzji związanych z realizacją zadań publicznych, w dziedzinach zgodnych z działalnością tych organizacji.
- Określenie zasad i procedur ubiegania się przez organizacje społeczne o dotacje z budżetu gminy na realizację przedsięwzięć służących mieszkańcom danej społeczności lokalnej.
- Określenie reguł współpracy władz samorządowych z organizacjami społecznymi przy ubieganiu się o środki pomocowe.
- Ustalenie kryteriów powoływania wspólnych grup tematycznych (samorząd i organizacje społeczne) do opracowywania programów, przedsięwzięć inicjujących rozwój lokalny.
- Opracowanie zasad udostępniania organizacjom społecznym infrastruktury komunalnej; korzystania z kanałów promocyjnych gminy; udzielania przez gminę rekomendacji dla organizacji ubiegających się o fundusze zewnętrzne, itp.

3. Wskazanie mechanizmów wdrażania programu.

Ostatni etap prac nad programem współpracy władz gminy z inicjatywami obywatelskimi i organizacjami społecznymi obejmuje przygotowanie propozycji dotyczących wdrażania programu - harmonogram czasowy, oczekiwane rezultaty, mierniki ich osiągnięcia oraz szacowane koszty wdrożenia.

KORZYŚCI

Opracowanie i wdrożenie kompleksowego "Programu Współpracy Władz Gminy z Inicjatywami Obywatelskimi i Organizacjami Społecznymi" przyniesie szereg korzyści zarówno dla władz samorządowych jak mieszkańców gminy:

- Efektywniejsze wydatkowanie środków publicznych.
- Możliwość wczesnego reagowania na problemy społeczne.
- Usprawnienie komunikacji z mieszkańcami gminy.
- Możliwość pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację działań niedostępnych lub trudno dostępnych dla samorządu.
- Jasne i przejrzyste reguły współdziałania na rzecz społeczności lokalnej.
- W wyniku wdrożenia Programu w gminie powstanie możliwość prowadzenia dialogu społecznego władzy samorządowej z różnymi grupami obywatelskimi i organizacjami społecznymi na takich samych zasadach.

Okres realizacji: 3-4 miesiące

8. Program Wspierania Przedsiębiorczości

Program Wspierania Przedsiębiorczości jest dokumentem branżowym, tworzonym w celu zaprogramowania działań wspierających lokalny rozwój gospodarczy, a w szczególności małe i średnie przedsiębiorstwa w gminie / powiecie.

O sukcesie lokalnych przedsiębiorstw w dużym stopniu decydują cechy środowiska prawnego, organizacyjnego, finansowego itp., w którym te firmy działają. Stąd też, bardzo ważną rolę w tworzeniu warunków dla prowadzenia działalności gospodarczej i powstawania nowych miejsc pracy odgrywają władze samorządowe. Dysponują one wieloma instrumentami wspierania lokalnej przedsiębiorczości, jednak ich dobór i zastosowanie powinno wynikać z celów i zadań przyjętych w długookresowym programie. Dzięki takiemu podejściu można uzyskać rzeczywisty wpływ na poprawę sytuacji małych i średnich przedsiębiorstw oraz zabezpieczyć się przed mało efektywną „akcyjnością” działań skierowanych do sektora biznesu. Przykłady wielu gmin i powiatów pokazują, że opracowanie i wdrożenie kompleksowego systemu wsparcia sektora małych i średnich przedsiębiorstw pozwala uzyskać trwałe efekty w postaci utrzymania istniejących i tworzenia nowych miejsc pracy, wzrostu produkcji i usług lokalnych przedsiębiorstw oraz osiągania nowych źródeł dochodów przez firmy. Program Wspierania Przedsiębiorczości jest też doskonałym narzędziem mogącym ułatwić pozyskiwanie **środków strukturalnych Unii Europejskiej** na rozwój lokalnej gospodarki.

FRDL od kilkunastu lat prowadzi doradztwo na rzecz samorządów lokalnych w zakresie wspierania małej i średniej przedsiębiorczości. Nasze opracowania mają praktyczny wymiar, a wszystkie ich zapisy powstają z uwzględnieniem opinii i interesów lokalnych środowisk gospodarczych i samorządowych. Praca nad Programem odbywa się z udziałem szerokiej reprezentacji różnych środowisk lokalnych znających się na zagadnieniach lokalnego rozwoju gospodarczego.

Proponowany zakres prac:

- a) powołanie *Konwentu Strategicznego*;
- b) *diagnoza stanu obecnego w zakresie lokalnej przedsiębiorczości*;
- c) *identyfikacja problemów, potrzeb i obszarów priorytetowych*;
- d) *określenie celów i zadań Programu Wspierania Przedsiębiorczości*;
- e) *opis i priorytetyzacja zadań*;
- f) *określenie procedur wdrażania, monitoringu i aktualizacji Programu*.

W efekcie otrzymujecie Państwo spójny i użyteczny dokument, pozwalający prowadzić aktywną politykę w zakresie aktywizacji lokalnych przedsiębiorstw, pozyskiwania inwestorów zewnętrznych, a także będący materiałem użytecznym w procesie pozyskiwania środków strukturalnych Unii Europejskiej na zadania z dziedziny rozwoju gospodarczego.

Okres realizacji: 3-4 miesiące

9. Ewaluacja projektów

Obecnie coraz większą rolę w sektorze publicznym odgrywa proces ewaluacji - zarówno w zarządzaniu funduszami strukturalnymi Unii Europejskiej (określony poprzez regulacyjne ramy wdrażania) jak i w programach krajowych. Podstawą wzrostu znaczenia ewaluacji jest podnoszenie jakości i skuteczności programów publicznych przez dostarczenie kryteriów, metod i środków służących ocenie racjonalności podjętych działań. Jednocześnie ewaluacja daje odpowiedź na pytanie czy realizowany program/projekt na danym obszarze, rzeczywiście wpływa na rozwiązywanie występujących problemów.

Rodzaje ewaluacji

Odpowiadając na wzrastające zapotrzebowanie Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej Centrum Mazowsze przedstawia ofertę ewaluacyjną świadczenia usług m.in. z zakresu:

1. Ewaluacji wstępnej (Ex ante evaluation) - badania prowadzone są jeszcze przed rozpoczęciem programu / projektu i mają one na celu m.in. przygotowanie i uzasadnienie potrzeby realizacji programu/projektu;
2. Ewaluacji śródkresowej (Mid-term evaluation) - badania prowadzone są w połowie trwania programu / projektu. W ich trakcie dokonywana jest ocena dotychczasowego sposobu realizacji programu, identyfikacja jego początkowych efektów oraz zaproponowanie ewentualnych korekt;
3. Ewaluacji ciągłej / bieżącej (On-going evaluation) - badanie może mieć postać badania punktowego lub składać się z szeregu badań. Jego celem jest analiza problemów, które pojawiają się w trakcie realizacji programu oraz wskazanie konkretnych rozwiązań;
4. Ewaluacji końcowej (Ex post evaluation) - badania prowadzone są po zakończeniu programu/projektu. Służą one m.in. ocenie rezultatów i długookresowych efektów oddziaływania programu/projektu. Stanowi podstawę do oceny potrzeby realizacji podobnych działań w przyszłości;
5. Szkolenia z zakresu ewaluacji dla osób / podmiotów, które zaczynają przygodę z ewaluacją oraz chcą pogłębić swoją wiedzę w tym zakresie.

Koszt projektu ewaluacyjnego

Koszt badania ewaluacyjnego uzależniony jest od kilku czynników, tj.:

1. użytych narzędzi badawczych;
2. ilości analizowanych danych (w przypadku danych wtórnych);
3. ilości i obszerności analizowanych dokumentów (w przypadku danych wtórnych);
4. wielkości próby;
5. czasu trwania ewaluacji;
6. obszaru geograficznego badania ewaluacyjnego;
7. użytych kryteriów ewaluacji.

Każdorazowo cena jest indywidualnie negocjowana, w zależności od w/w czynników.

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej Centrum Mazowsze

Więcej informacji udzielą Państwu nasi doradcy, eksperci i specjaliści.
FRDL Centrum Mazowsze jako organizacja nie działająca dla zysku, stosuje atrakcyjne i nie komercyjne ceny za wykonywane usługi. Są one każdorazowo indywidualnie kalkulowane i negocjowane.

W przypadku zainteresowania ofertą zapraszamy do współpracy.

Kontakt:

Monika Ziółkowska

Michał Wójcik

e-mail: monika.ziolkowska@frdl.org.pl

e-mail: michal.wojcik@frdl.org.pl

tel. (022) 322 84 08

tel. (022) 322 84 33

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej Centrum Mazowsze

www.frdl.org.pl